

● 株主メモ

事業年度	10月1日～翌年9月30日
期末配当金受領株主確定日	9月30日
中間配当金受領株主確定日	3月31日
定時株主総会	毎年12月
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒183-0044 東京都府中市日鋼町1-1 TEL 0120-232-711 (通話料無料)
同 連 絡 先	東京証券取引所 電子公告により行う 公告掲載URL http://www.konaka.co.jp/
上場証券取引所	
公告の方法	

ご注意

- 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。
なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

● 株主優待

優待内容

株主の皆様のご厚情に感謝するため毎年3月31日及び9月30日現在の株主の皆様へ、下記のとおり、株主ご優待券を送付申し上げております。

優待券の種類

割引優待券1

紳士服コナカ、紳士服フタタ、SUIT SELECT、FUTATA THE FLAG、DIFFERENCEの店舗にて有効

20%割引

割引優待券2

FIT HOUSEの店舗にて有効
(一部のインポートブランドは対象外となります)

国内ブランド10%割引
海外ブランド 5%割引

送付基準

	割引優待券1	割引優待券2
所有株式数100株以上1,000株未満	3枚	1枚
所有株式数1,000株以上3,000株未満	5枚	2枚
所有株式数3,000株以上	10枚	3枚

有効期間

3月31日現在の株主様……………12月31日まで
9月30日現在の株主様……………翌年の6月30日まで

※株主優待の詳細いご案内は、弊社ホームページ、IR情報サイト内に掲載しております。



株式会社コナカ

第46期 決算期のご報告 2018.10.01～2019.09.30

ごあいさつ

2019年9月期(第46期)決算期のご報告

拝啓 平素は株主の皆様には格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。
株主の皆様には、2019年9月期(第46期)の事業報告「コナカレポート」をお届けし、決算のご報告をさせていただきます。

営業の概略につきまして、主力となるファッション事業においては、動きやすさ・イージーケアの機能性を究極まで追求した「ウルトラムーブシリーズ」「4Sシリーズ」など、ビジネス関連商品において大変ご好評をいただきました。カスタムオーダー業態DIFFERENCEにおきましては、AI技術を活用した画像採寸アプリによるオーダー発注サービスを従来のスーツ・シャツからアクセサリーを含む全8アイテムまで拡大いたしました。また、経済産業省創設の「おもてなし規格認証制度」における「紺認証」取得や「サービス オブ ザ・イヤー」の6年連続受賞など、接客サービスの向上にも努めてまいりました。しかしながら、暖冬による防寒料の苦戦、クールビズの更なるカジュアル化、豪雨および台風などの自然災害の影響を受け厳しい商戦となりました。この結果、売上高は580億97百万円(前年同期比7.6%減)となりました。

フードサービス事業につきましては、「かつや」「からやま」とともに順調に推移し、売上高は18億50百万円(前年同期比9.0%増)となりました。教育事業につきましても、「Kids Duo International」「Kids Duo」ともに計画通りに推移し、売上高は7億50百万円(前年同期比34.8%増)となりました。

グループの店舗数につきましては、SUIT SELECTを11店舗、DIFFERENCEを6店舗、フードサービス事業ではかつやを1店舗、教育事業ではKids Duoを3校、合計21店舗を新規に出店いたしました。一方、期間満了や移転等により38店舗を退店し542店舗になりました。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は606億98百万円(前年同期比6.8%減)、営業利益は73百万円(前年同期比91.9%減)、経常利益は4億54百万円(前年同期比66.8%減)、親会社株主に帰属する当期純損失は53億44百万円(前年同期は親会社株主に帰属する当期純損失4億93百万円)となりました。

今後の見通しにつきましては、ビジネスコードの変化によるスーツ市場の中長期的縮小やインターネットを活用した業態の成長など、厳しい環境が続くものと思われませんが、「すべては品質から」のコンセプトのもと機能性商品の開発やAI技術を活用したDIFFERENCEの成長など、コナカの企画と技術を最大限活用し多様化するニーズに対応するとともに、コナカグループ内での新たなシナジー効果を十分に発揮させ業績の改善に全力で取り組んでまいります。

株主の皆様におかれましては、何卒倍旧のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

敬具

2019年12月

代表取締役社長CEO

湖中謙介

トピックス

●サービス オブ ザ・イヤー

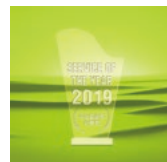
紳士服コナカは、株式会社商業界が小売業の基本である“おもてなし”の実態を把握することを目的に実施した「サービス オブ ザ・イヤー2019」の調査において「平成最優秀企業賞」を受賞しました。

2014年の「サービス オブ ザ・イヤー」調査開始以来、6年連続での受賞となります。

「平成最優秀企業賞」とは令和への改元を機に設定され、2014年の調査開始以来、最も多く満点店舗を輩出した企業に贈られる賞です。

サービス オブ ザ・イヤー受賞履歴

- 2014年 アパレル部門賞
- 2015年 総合グランプリ
- 2016年 アパレル部門賞
- 2017年 ハイレベル接客スキル大賞
- 2018年 ホスピタリティ大賞



●夏場の新品「4S SHIRT」

夏のビジネスウェアの新商品としてスーパーノーアイロン、ストレッチ、ソフトタッチ、スリムの4つの機能を兼ね備えた究極の新機能シャツ「4S SHIRT」を発売しました。

ワイシャツと言えば綿素材が主流の中、国内の新合成繊維に着目し、ポリエステルでありながら、柔らかな風合いを実現し、綿の2～3倍の伸長性があり、家庭洗濯後ノーアイロンで着用できるシャツを完成させました。購入されたご本人は勿論、アイロン掛けをしなくてよいということでご家族からも大変ご好評いただいております。



●高校生の就活をサポート

就職を希望する高校生向け、国内最大級の合同企業説明会「就活フェス2019」の参加特典に「紳士服コナカ」、「SUIT SELECT」で使用できる『ビジネススーツ引換券』を提供いたしました。

イベントは求人票では得ることのできない会社の雰囲気や直接対話での情報提供により、より多くの高校生の将来の選択肢を増やすもので、5社以上の企業訪問により参加特典を貰えるものです。

当社は今までに、高校を中心に各学校で、通算2,500回以上、延べ38万人以上の方にスーツの着こなしやマナー講座を無料で実施してきましたが、今回も運営会社の高校生採用支援に共感し、社会人となる高校生と一緒に応援したいという思いで実施いたしました。



店舗の状況

● 店舗数の状況(連結) (2019年11月30日現在)

ファッション事業	北海道	東北	関東	中部	近畿	中国	四国	九州	海外	計
紳士服コナカ		46	119	3						168
FUTATA THE FLAG								1		1
紳士服フタタ								43		43
SUIT SELECT	2	8	76	29	23	15	5	34	8	200
DIFFERENCE		2	26	6	7	3		8		52
FIT HOUSE			4	19	5					28
シュールルー			5							5
ドンドタウンオンウェズデイ		2	7							9
お直しビット			8							8
フードサービス事業	北海道	東北	関東	中部	近畿	中国	四国	九州	海外	計
大衆食堂 半田屋			2							2
スペースクワイート 自遊空間		1	4							5
とんかつ専門店 かつや			6	5						11
からやま			3							3
教育事業	北海道	東北	関東	中部	近畿	中国	四国	九州	海外	計
Kids Duo International			1							1
Kids Duo			5							5
グループ店舗数(連結)	2	65	265	57	35	18	5	86	8	541

● 新規出店店舗 (連結・2018年10月1日～2019年11月30日までの実績)

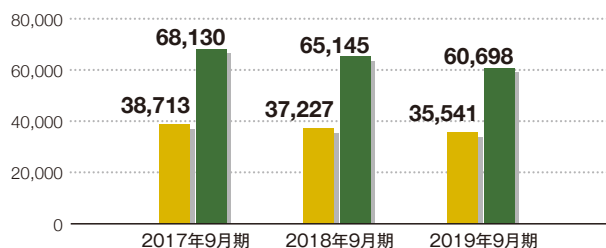
開店日	店舗名
2018年10月	SUIT SELECT 多摩センター
	DIFFERENCE 日比谷店
	DIFFERENCE グランフロント大阪店
	SUIT SELECT 高崎モントレー
	Kids Duo 湘南台
2018年11月	SUIT SELECT 青森ラビナ
	DIFFERENCE マークイズ福岡百道店
	SUIT SELECT マークイズ福岡百道
	SUIT SELECT せんちゅうバル
	Kids Duo 東戸塚
2019年2月	Kids Duo 戸塚駅前
2019年3月	DIFFERENCE 北千住マイルイ店
2019年6月	かつや 横浜日野店
	SUIT SELECT 天神大名
	SUIT SELECT サンエー浦添西海岸パルコシティ
	SUIT SELECT ゆめタウン光の森
	SUIT SELECT シャポー市川
	DIFFERENCE サンエー浦添西海岸パルコシティ店
2019年8月	SUIT SELECT 天王寺MIO
2019年9月	SUIT SELECT サクラマチ熊本
	DIFFERENCE サクラマチ熊本店
2019年10月	SUIT SELECT テラスモール松戸
2019年11月	SUIT SELECT サンエー西原シティー
	SUIT SELECT 津田沼
	SUIT SELECT 自由が丘

● ネットワーク (2019年11月30日現在)

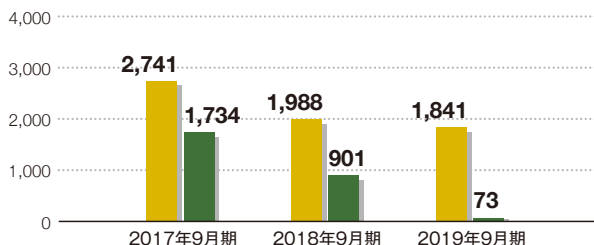
北海道：2店舗		
SUIT SELECT		2店舗
東北：65店舗		
青森県	紳士服コナカ	4店舗
	SUIT SELECT	2店舗
	ドンドタウンオンウェズデイ	1店舗
秋田県	紳士服コナカ	2店舗
	SUIT SELECT	1店舗
岩手県	紳士服コナカ	12店舗
	SUIT SELECT	1店舗
	DIFFERENCE	1店舗
	ドンドタウンオンウェズデイ	1店舗
山形県	紳士服コナカ	4店舗
	SUIT SELECT	1店舗
宮城県	紳士服コナカ	13店舗
	SUIT SELECT	1店舗
	DIFFERENCE	1店舗
	自遊空間	1店舗
	かつや	6店舗
福島県	紳士服コナカ	11店舗
	SUIT SELECT	2店舗
関東：265店舗		
茨城県	紳士服コナカ	13店舗
	SUIT SELECT	2店舗
	DIFFERENCE	1店舗
	FIT HOUSE	1店舗
	シュールルー	1店舗
栃木県	紳士服コナカ	8店舗
	SUIT SELECT	2店舗
群馬県	紳士服コナカ	6店舗
	SUIT SELECT	1店舗
	ドンドタウンオンウェズデイ	1店舗
埼玉県	紳士服コナカ	17店舗
	SUIT SELECT	9店舗
	DIFFERENCE	1店舗
	FIT HOUSE	1店舗
	シュールルー	1店舗
	半田屋	2店舗
	自遊空間	1店舗
	ドンドタウンオンウェズデイ	1店舗
	お直しビット	2店舗
千葉県	紳士服コナカ	20店舗
	SUIT SELECT	9店舗
	DIFFERENCE	1店舗
	FIT HOUSE	1店舗
	かつや	3店舗
	からやま	2店舗
	自遊空間	2店舗
	シュールルー	1店舗
	ドンドタウンオンウェズデイ	1店舗
	お直しビット	3店舗
東京都	紳士服コナカ	29店舗
	SUIT SELECT	35店舗
	DIFFERENCE	16店舗
	FIT HOUSE	1店舗
	シュールルー	2店舗
	Kids Duo International	1校
	ドンドタウンオンウェズデイ	1店舗
	お直しビット	1店舗
神奈川県	紳士服コナカ	26店舗
	SUIT SELECT	18店舗
	DIFFERENCE	7店舗
	自遊空間	1店舗
	かつや	2店舗
	からやま	1店舗
	ドンドタウンオンウェズデイ	3店舗
	お直しビット	2店舗
	Kids Duo	5校
中部：57店舗		
山梨県	紳士服コナカ	1店舗
	SUIT SELECT	1店舗
	DIFFERENCE	1店舗
富山県	SUIT SELECT	2店舗
石川県	SUIT SELECT	1店舗
	DIFFERENCE	1店舗
	FIT HOUSE	1店舗
福井県	SUIT SELECT	2店舗
長野県	SUIT SELECT	3店舗
静岡県	紳士服コナカ	2店舗
	SUIT SELECT	5店舗
	DIFFERENCE	2店舗
	FIT HOUSE	3店舗
愛知県	SUIT SELECT	14店舗
	DIFFERENCE	2店舗
	FIT HOUSE	8店舗
岐阜県	SUIT SELECT	1店舗
	FIT HOUSE	7店舗
近畿：35店舗		
三重県	SUIT SELECT	1店舗
	DIFFERENCE	1店舗
	FIT HOUSE	1店舗
和歌山県	SUIT SELECT	1店舗
滋賀県	SUIT SELECT	1店舗
京都府	SUIT SELECT	2店舗
大阪府	SUIT SELECT	13店舗
	DIFFERENCE	4店舗
	FIT HOUSE	3店舗
兵庫県	SUIT SELECT	5店舗
	DIFFERENCE	2店舗
	FIT HOUSE	1店舗
中国：18店舗		
岡山県	SUIT SELECT	1店舗
	DIFFERENCE	1店舗
広島県	SUIT SELECT	7店舗
	DIFFERENCE	2店舗
鳥取県	SUIT SELECT	1店舗
島根県	SUIT SELECT	2店舗
山口県	SUIT SELECT	4店舗
四国：5店舗		
香川県	SUIT SELECT	2店舗
徳島県	SUIT SELECT	1店舗
愛媛県	SUIT SELECT	1店舗
高知県	SUIT SELECT	1店舗
九州：86店舗		
福岡県	紳士服フタタ	16店舗
	FUTATA THE FLAG	1店舗
	SUIT SELECT	13店舗
	DIFFERENCE	3店舗
佐賀県	紳士服フタタ	4店舗
	SUIT SELECT	1店舗
長崎県	紳士服フタタ	5店舗
	SUIT SELECT	3店舗
	DIFFERENCE	1店舗
熊本県	紳士服フタタ	4店舗
	SUIT SELECT	4店舗
	DIFFERENCE	1店舗
大分県	紳士服フタタ	7店舗
	SUIT SELECT	4店舗
	DIFFERENCE	1店舗
宮崎県	紳士服フタタ	4店舗
	SUIT SELECT	1店舗
鹿児島県	紳士服フタタ	3店舗
	SUIT SELECT	5店舗
	DIFFERENCE	1店舗
沖縄県	SUIT SELECT	3店舗
	DIFFERENCE	1店舗
海外：8店舗		
タイ	SUIT SELECT	8店舗

ハイライト情報

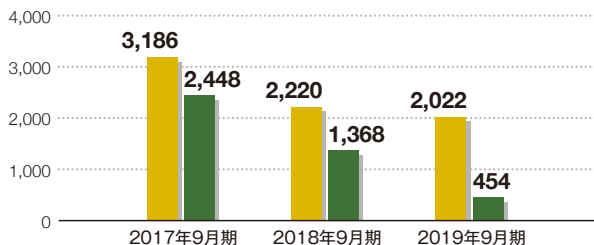
● 売上高(連結) (単位: 百万円)



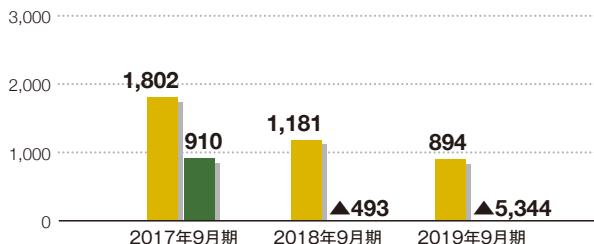
● 営業利益(連結) (単位: 百万円)



● 経常利益(連結) (単位: 百万円)



● 親会社株主に帰属する当期純利益(連結) (単位: 百万円)

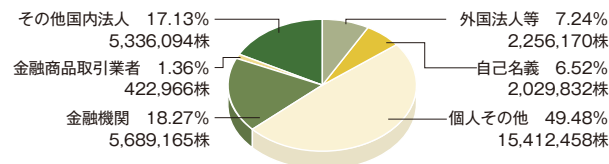


株式の状況／役員の状況

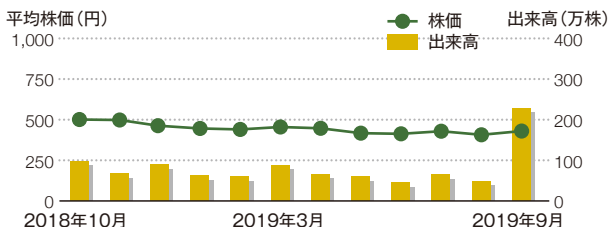
● 株式の状況(2019年9月30日現在)

発行可能株式総数 60,000,000株
発行済株式の総数 31,146,685株
株主数 16,410名

● 所有者別株式分布状況(2019年9月30日現在)



● 株価の推移



● 役員の状況(2019年9月30日現在)

会社における地位	氏名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役社長CEO	湖中 謙介	(株)フタタ取締役、(株)フィットハウス取締役会長、コナカエンタープライズ(株)代表取締役会長、(株)アイステッチ取締役、KONAKA(THAILAND)CO.,LTD.代表取締役
専務取締役CFO	二田 孝文	管理本部長、(株)フタタ代表取締役会長
専務取締役	山崎 薫	コナカ事業本部長
専務取締役COO	門田 剛	経営企画室長
常務取締役	鈴木 茂樹	ディファレンス事業本部長兼スーツセレクト担当
社外取締役	増田 誠次	
社外取締役	太田 彩子	
常勤監査役	湖中 博達	
社外監査役	高山 秀廣	
社外監査役	森田 洋一	
執行役員	本田 忠之	(株)フタタ代表取締役社長
執行役員	大野 義興	コナカエンタープライズ(株)代表取締役社長
執行役員	岩谷 達志	(株)アイステッチ代表取締役社長
執行役員	吉田 直人	(株)フィットハウス代表取締役社長
執行役員	安齋 秀孝	スーツセレクト事業本部長
執行役員	中川 和幸	商品事業本部長
執行役員	湖中 龍介	管理本部副部長兼情報システム部長
執行役員	安部 公政	管理本部総務部長
執行役員	川井 純	スーツセレクト事業本部ゼネラルマネージャー
執行役員	上田 豊	スーツセレクト事業本部ゼネラルマネージャー
執行役員	堀江 俊一	経営企画室部長
執行役員	古屋 幸二	経営企画室店舗開発部長

(注) 社外取締役、社外監査役は株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。